



Fakulteta za zdravstvene in socialne vede
Faculty of Health and Social Sciences **Slovenj Gradec**

STRATEGIJA

FAKULTETE ZA ZDRAVSTVENE IN SOCIALNE VEDE SLOVENJ GRADEC

**ZA OBDOBJE
2022-2027**

Slovenj Gradec, 2022

Vsebina

1 UVOD	1
2 VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE FZSV SG	3
2.1 VIZIJA	3
2.2 POSLANSTVO	3
2.3 VREDNOTE	3
3 POLITIKA KAKOVOSTI FAKULTETE ZA ZDRAVSTVENE IN SOCIALNE VEDE ..	4
3.1 TEMELJNA NAČELA POLITIKE KAKOVOSTI SO:	5
4 SWOT ANALIZA FZSV SG.....	7
5 STRATEŠKI CILJI ZA OBDOBJE 2022 –2027.....	8
5.1 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA KAKOVOSTI	8
5.2 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA IZOBRAŽEVANJA	9
5.2.1 Ključni strateški cilj na področju izobraževalne dejavnosti so:	10
5.3 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA RAZISKOVALNEGA DELA	11
5.3.1 Ključni strateški cilj na področju raziskovalne dejavnosti so:	12
5.3.2 Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:	12
5.4 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA MEDNARODNEGA DELOVANJA.....	15
5.4.1 Ključni strateški cilj na področju mednarodnega delovanja in sodelovanja:	15
5.4.2 Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:	15
5.4.3 Erasmus dejavnost	15
5.5 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA SODELOVANJA Z OKOLJEM.....	17
5.6 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA KNJIŽNICE DEJAVNOSTI IN ZALOŽNIŠTVA FZSV SG	19
5.7 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA ZALOŽNIŠTVA.....	19
5.8 FINANČNI OKVIR STRATEGIJE- PLANIRANI VIRI FINANCIRANJA ...	20

1 UVOD

Soočamo se z izzivi, ki jih predstavljajo demografske spremembe, in stalna potreba po posodabljanju in razvoju znanja in spretnosti zaradi spreminjajočih se zdravstvenih, socialnih in gospodarskih razmer. Vse te spremembe in nove potrebe, ki so se v času pandemije še posebej izpostavile v letu 2020, 2021 in 2022 zahtevajo vseživljenjski pristop k učenju ter sisteme izobraževanja in usposabljanja, ki so bolj odzivni na spremembe.

Glede na potrebe dolgožive družbe je po oceni UMAR (2019) premajhno povečanje števila diplomantov zdravstva in sociale, ki v strukturi diplomantov predstavljajo manjši delež kot v povprečju v EU. Razpoložljivost diplomantov v Sloveniji zmanjšujejo tudi odselitve v tujino.

Potrebna so tudi nadaljnja prizadevanja za spodbujanje izobraževanja zaposlenih odraslih, da bo učenje na splošno postalo privlačnejše – tudi s pomočjo razvoja novih oblik učenja in uporabo novih tehnologij za poučevanje in učenje.

Fakulteta za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec (FZSVSG) želi biti in ostati še naprej prepoznaven visokošolski zavod, ki svoje izobraževalno poslanstvo izvaja preko dodiplomskih (Zdravstvena nega in Fizioterapije) in podiplomskih magistrskih študijskih programov

Zdravstvene vede, ki ima sedem smeri: *Zdravstvena nega, Fizioterapija, Javno zdravje, Dolgotrajna oskrba, Skrb za duševno zdravje, Skrb za starejše in Nujna stanja v zdravstvu*) v tesni povezavi z znanstveno-raziskovalnimi projekti. FZSV SG je naredila velik razvojni preboj tako na programskem področju, kot na področju raziskav in sodelovanja z okoljem.

FZSV SG razvija in izvaja akreditirane študijske programe in druge oblike visokošolskega izobraževanja tako, da polni učne vsebine z aktualnimi in mednarodno primerljivimi temami.

FZSV SG želi razvijati izobraževanje in izobraževalne programe kakor tudi raziskave, tako na področju zdravstvenih kakor socialnih ved, ki bodo prinesli največje učinke v klinično okolje.

FZSV SG trenutno ponuja dva dodiplomska visokošolska strokovna študijska programa »**Zdravstvena nega**« 1. stopnje in »**Fizioterapija**« 1. stopnje, prav tako ponuja program 2. stopnje, magistrski študijski program »**Zdravstvene vede**« z zgoraj naštetimi sedmimi smermi. FZSVSG načrtuje razvoj novih, interdisciplinarnih programov druge stopnje.

FZSV SG želi približati možnost pridobivanja visoke strokovne izobrazbe v koroški regiji in z diplomanti, ki so usmerjeni v prakso zagotavljati kliničnemu okolju vrhunsko usposobljene kadre, ki bodo kompetentno opravljali zahtevna strokovna dela s širšega področja zdravstvenih in socialnih ved na različnih strokovnih področjih.

Pri razvoju novih študijskih programov si FZSV SG prizadeva za prepoznavanje pričakovanj in potreb kliničnega okolja, torej stroke zdravstvene nege in drugih zdravstvenih ved, v enaki meri pa si želi upoštevati sodobne trende prihodnosti in temu primerno oblikovati nove študijske programe iz socialnega področja.

V tem dokumentu, so zapisane temeljne smernice strateškega razvoja FZSV SG za obdobje 2022 – 2027, z ozirom na njen status, velikost in mednarodno orientiranost.

V dokumentu so opredeljena področja, ki so skupna in pomembna za delovanje in razvoj zdravstvenih in socialnih ved na vseh nivojih in vseh delovnih okoljih.

Strategija je živ dokument in se bo spreminjal, nadgrajeval ter dopolnjeval skladno z evropskimi, svetovnimi in strokovnimi trendi, na vseh področjih, katerih spremembe bodo vplivale na razvoj zdravstvenih in socialnih ved.

Jasno zastavljena in oblikovana strategija razvoja FZSV SG in organizacijska shema, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge, sta ključni prvini, ki pripomoreta k splošni kakovosti izvajanja dejavnosti FZSV SG.

FZSV SG zagotavlja sinergijo delovanja svojih organizacijskih enot z institucionalnim in disciplinarnim povezovanjem, na ravni njihovih študijskih programov, raziskovalnega dela in mednarodnega sodelovanja.

Glavne prioritete delovanja FZSV jasno kažejo na vrednote, ki so osredotočene na študente, na etično in odgovorno ravnanje ter profesionalnost.

2 VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE FZSV SG

2.1 VIZIJA

FZSV SG želi biti študentom prijazna, visoko kakovostna in v domačem, kakor v mednarodnem, prostoru prepoznavna in konkurenčna visokošolska institucija s prožno, vitko organizacijo in delovanjem ter prilagajanjem zahtevam družbe in kliničnega okolja.

2.2 POSLANSTVO

FZSV SG ustvarja nova znanja v harmoničnem odnosu med študenti, visokošolskimi učitelji in uporabniki ter ta znanja prenaša v klinično okolje. Posebna pozornost je usmerjena znanstveno podprtemu izobraževanju. Sodelovanje s kliničnim okoljem je imperativ za študijske programe in za vse sodelavce fakultete. Temeljna značilnost dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov je učenje na praktičnih problemih (problemsko učenje-angl. Problem Based Learning PBL). Na ta način se ustvarjajo pogoji za prenos znanja iz akademske ustanove v klinično okolje, s čimer se izboljšujejo zaposlitvene možnosti diplomantov, s tem pa se večja prepoznavnost FZSV SG. Poslanstvo fakultete pomeni tudi ustvarjanje pogojev za profesionalni in osebni razvoj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, strokovnih služb in družbeno odgovorno delovanje.

2.3 VREDNOTE

FZSV SG svoje izobraževanje, raziskovanje, javno delovanje in razmerja med deležniki utemeljuje na vrednotah zagotavljanja čim višje kakovosti, kar pomeni akademsko odličnost, akademsko svobodo sodelavcev, osebno rast visokošolskih učiteljev in študentov ter njihov karierni razvoj. Posebej se poudarja svoboda ustvarjalnosti, človekovih pravic, solidarnost, humanizem ter etičen in odgovoren odnos do študentov, visokošolskih učiteljev, sodelavcev in mentorjev v kliničnem okolju. FZSV SG si prizadeva za visoko stopnjo profesionalnosti in strokovnosti ter uveljavitev doma in v svetu.

3 POLITIKA KAKOVOSTI FAKULTETE ZA ZDRAVSTVENE IN SOCIALNE VEDE

FZSV SG je sodobna, inovativna fakulteta, ki izobražuje bodoče strokovnjake na področju zdravstvenih in socialnih ved. V izobraževalne programe se vključujejo posamezniki, ki prihajajo po aktualno znanje in si želijo razviti svoje sposobnosti in kompetence, ki jih potrebujejo za profesionalno delo.

Visokošolski učitelji in sodelavci si prizadevamo, da se bodo naši diplomanti izkazali kot odlični strokovnjaki na svojem področju, ki bodo usposobljeni za takojšnje reševanje vsakodnevnih strokovnih izzivov.

Ustvarjamo v okolju nenehnih sprememb in dobi priložnosti. Zavedamo se, da so uspešni lahko tisti, ki imajo znanje, verjamejo vase, so inovativni in pripravljeni delati ter se zavedajo pomena fleksibilnosti, znanja in spreminjanja v globalnem okolju, kar se je posebej izkazalo v času pandemije Covid 19.

Na FZSV SG uvajamo odprt sistem vodenja kakovosti, ki nam omogoča, da lažje premostimo ovire, ki nastanejo s spremembami, dobro izkoriščanje vseh virov, spremljanje in analiziranje izobraževalnega procesa, pravičen pretok informacij, nenehno izobraževanje in izpopolnjevanje ter motiviranje zaposlenih. S takšnim sistemom bomo lahko opravljali naše poslanstvo – zagotavljanje in izboljševanje kakovosti izobraževalnega procesa.

Moto našega delovanja se glasi:

»Gradimo mostove znanja in ustvarjamo akademsko odličnost na področju zdravstvenih in socialnih ved«.

Študentje predstavljajo osrednje mesto našega delovanja. S celovito podporo študentom skozi študijsko pot (usmerjanje, spodbujanje, svetovanje, informiranje, razumevanje, individualni pristop, kakovostno mentorstvo, tutorstvo itd.) pomagamo do njihovega cilja – pridobiti dodiplomsko in podiplomsko izobrazbo na področju zdravstvenih in socialnih ved. Pri tem ima zelo pomembno vlogo tudi referat za študentske zadeve. Strokovnost, partnerski odnos in spoštovanje do študentov se podčrtuje, tako v odnosu do študentov, kakor tudi v odnosu do sodelavcev.

3.1 TEMELJNA NAČELA POLITIKE KAKOVOSTI SO:

- promocija in razvijanje novih študijskih programov vseh treh bolonjskih stopenj,
- z razpoložljivimi viri zagotoviti kakovosten izobraževalni proces,
- načrtovanje, izvajanje, nadzor in izboljšanje delovnih postopkov,
- študij, ki spodbuja kreativnost, ustvarjalnost in inovativnost,
- zadovoljstvo študentov in zaposlenih,
- kakovostno klinično usposabljanje študentov,
- sodobna informacijska podpora pedagoškemu procesu,
- razvoj modela mentorstva in tutorstva,
- spremljanje uspešnosti študentov pri študiju
- sodelovanje in povezovanje v mednarodnem prostoru,
- kakovostno raziskovalno delo, mednarodni in nacionalni raziskovalni projekti,
- ugled in prepoznavnost fakultete v širši javnosti,
- kontinuirano izobraževanje in izpopolnjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev,
- doseganje ugodnih poslovnih rezultatov fakultete,
- stalno spodbujanje sodelavcev za boljše delovanje sistema vodenja kakovosti,
- razvijanje koncepta vseživljenjskega učenja v zdravstveni negi, fizioterapiji, na področju zdravstva in socialnega varstva.
- sodelovanje z zdravstvenimi zavodi in drugimi sorodnimi inštitucijami znanja
- sledenje državnim in mednarodnim politikam na področju zdravstva in socialnega varstva
- sodelovanje z visokošolskimi ustanovami v regiji in širše ter lokalnim okolje

Politika kakovosti je okvir za določanje ciljev, ki jih vodstvo načrtuje na nivoju organizacije in posameznih organizacijskih enotah. Opredeljeni so v letnih načrtih fakultete. Vsi zastavljeni cilji so merljivi, realni, njihovo doseganje pa je sprotno spremljano.

Rezultati skupnega dela se zrcalijo v kakovostni obravnavi študentov z individualnimi pristopi, v oblikovanju novih študijskih programov, kakor v prepoznavni vpetosti v koroško okolje. Strokovna in znanstvena usposobljenost zagotovo pomeni za regijo in družbo pomembno dodano vrednost.

Cilji strategije 2022-2027 :

- zagotavljanje izvajanja študija na obstoječih in novi lokaciji (selitev v nove prostore, Gosposvetska cesta 4, Slovenj Gradec),
- zagotavljanje – izvedba obstoječih študijskih programov v skladu z načeli Bolonjskega procesa,
- oblikovanje novih študijskih programov 2. stopnje v skladu potrebami okolja in družbe in načeli Bolonjskega procesa,
- okrepitev in poglobitev mednarodnega sodelovanja,
- razvoj in zagotavljanje kakovosti raziskovalnega dela,
- izpopolnjevanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti

Pretok znanja in dobro upravljanje intelektualne lastnine sta ključna za uspešno sodelovanje med visokošolskim zavodom, raziskovalnim okoljem - organizacijami (klinična okolja) in neposrednimi uporabniki znanja (klienti, pacienti in stanovalci ter ostalimi uporabniki storitev), saj vodi do novih procesov in storitev.

Mreženje, pretok informacij in dobre prakse

Kakovostno izvajanje pedagoške dejavnosti in postopke prenosa znanja v klinična okolja lahko omogoči le ustrezna kadrovska podprtost z referencami iz strokovnega področja tako zaposlenih na visokošolskem zavodu, v kliničnem okolju, kakor tudi stabilnost delovnega okolja, kar moramo doseči s primernim izobraževanjem /izpopolnjevanjem, sistematičnim financiranjem dejavnosti prenosa znanja.

4 SWOT ANALIZA FZSV SG

SWOT analiza je pripravljena na podlagi ugotovitev samoevalvacijskih poročil

Razpredelnica 1: SWOT analiza

<i>Prednosti</i>	<i>Slabosti</i>
- majhen visokošolski zavod kar zagotavlja dinamičnost in fleksibilnost - zavod z javnim ustanoviteljem in s podporo lokalne skupnosti - fleksibilnost in hitra odzivnost v odnosu zaposlenih do študentov - osebni pristop ter prilagodljivost interesom in potrebam študentov - dostopnost vodstva študentom in zaposlenim ter visokošolskim učiteljem - ustrezna kadrovska podprtost z referencami iz strokovnega področja - geografska pokritost - strokovnjaki iz prakse - majhno število študentov - visoka motivacija vseh deležnikov za študij - visoka prehodnost med letniki - kontinuirana izvedba kliničnega usposabljanja (razen v času epidemije Covid 19).	- premalo virov financiranja - plačljivost študija (ni koncesije) - specifika študijskega programa (zaposlovanje za določen % zaradi premajhnega števila ur v predmetniku-razdrobljene strokovne vsebine) - ni možnosti za odobritev raziskovalnih projektov pri ARRS (ni raziskovalnega področja zdravstvena nega) - oprema in prostori.
<i>Priložnosti</i>	<i>Nevarnosti</i>
- prizadevanje za pridobitev koncesije - razvoj novih študijskih programov - posodobitev študijskih vsebin - strokovno in znanstveno sodelovanje in povezovanje – projekti z okoljem - povezave s tujimi fakultetami - ponudba dodatnih usposabljanj in izobraževanj za naše diplomante, mentorje v kliničnem okolju in učne baze	- zaradi krize v Sloveniji in posledično pomanjkanja financ zmanjšano število študentov - neenakopravnost z vidika podeljevanja koncesij - nelojalna konkurenc - neugodno ekonomsko okolje - problem zaposlovanja - manj finančnih sredstev zaradi zmanjšane vpisa

Vir: lasten

5 STRATEŠKI CILJI ZA OBDOBJE 2022 –2027

5.1 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA KAKOVOSTI

Razpredelnica 3: *Strateški cilji iz področja kakovosti*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1	Poenoten sistem zagotavljanja kakovosti za vse programe	Projekt kakovost Prenova študijskih programov Uvajanje dodatnih interdisciplinarnih znanj	Priročnik za kakovost z natančnimi smernicami. Prenova učnih načrtov, posodabljanje. Razvoj dodatnih izbirnih predmetov
2	Zadovoljni deležniki	Preverjanje zadovoljstva, izdelava kriterijev in meril ter vprašalnikov Letni razgovori Karierni center- aktivnosti	Zaposljivost diplomantov
3	Sodelovanje z zdravstvenimi in socialno-varstvenimi organizacijami IN Sodelovanje z lokalnim okoljem	Klinično usposabljanje Skrb za zdravje v lokalni skupnosti	Kontinuirna srečanja , skupne okrogle mize Meritve parametrov občanom

Vir: lasten

Na realizacijo doseganja cilja kakovosti in učinkovitosti izvedbe izobraževalnega procesa v prvi vrsti vpliva optimalna kadrovska struktura in materialni pogoji ter organizacija izvedbe študija s sodelovanjem podpornih služb fakultete. Pomembni deležniki izvedbe študijskega procesa so študenti in učni zavodi fakultete z mentorji.

FZSV SG si bo nadalje prizadevala krepiti dejavnost vseživljenjskega izobraževanja tako, da bo delovanje na tem področju usmerjeno v kontinuirano izobraževanje za klinične mentorje in zainteresirano strokovno javnost.

Zagotavljanje optimalne kadrovske strukture temelji na zagotovitvi zadostnega števila visokošolskih učiteljev z ustrezno habilitacijo za izvedbo vseh študijskih programov. FZSV SG bo poskrbela za prenos znanstveno raziskovalnih dosežkov visokošolskih učiteljev v pedagoški proces in za prenos strokovnega znanja v študijske programe z vključevanjem strokovnjakov iz prakse in tujih izvajalcev pri izvajanju študijskega procesa. Visokošolske učitelje bo spodbujala k izdajanju učbenikov, tudi elektronskih in podpirala povečanje mobilnosti pedagoškega osebja. Nadaljevalo se bo z aktivnimi metodami učenja in poučevanja z uporabo IKT tehnologij ter ustrezno usposabljanje visokošolskih učiteljev na področju uporabe IKT tehnologij.

Prednostna naloga fakultete je zagotavljanje primerne obsega finančnih sredstev- (pridobitev koncesije) in pridobitev primernih prostorov za izvedbo pedagoške in raziskovalne dejavnosti.

5.2 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA IZOBRAŽEVANJA

FZSV SG bo usmerjena predvsem k povečevanju konkurenčnosti in širitvi izobraževanja v tujino preko transnacionalnega izobraževanja, spodbujala študente k hitrejšemu napredovanju. Študij bo še nadalje potekal v majhnih skupinah, kjer je pretok znanja od predavatelja do študenta neposreden, predavatelji so in bodo še v prihodnje slehernemu študentu dnevno dosegljivi. Primerljivost ter priznavanje opravljenih obveznosti, izpitov in diplom bo še naprej zagotavljala skladnost študija po bolonjskem sistemu, kar omogoča prehodnost in nadaljevanje študija na domačih in tujih univerzah. Kontinuirano zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, je eden izmed prednostih ciljev fakultete, kakor tudi snovanje novih interdisciplinarnih izobraževalnih programov. Poudarjeno je vključevanje sodobnih in kreativnih oblik poučevanja in učenja in spodbujanje uporabe IKT v učnem procesu. FZSV SG si bo prizadevala študentom ponuditi nove študijske programe, razvijala pa bo tudi razne oblike mednarodnega povezovanja pri oblikovanju skupnih programov.

Za namene informiranja javnosti o izobraževalni dejavnosti, FZSV SG organizira in jih bo prav tako v bodoče, številne prireditve, namenjene predstavitvi njene dejavnosti in študijskih programov (Informativni dnevi, Dnevi odprtih vrat, udeležba na različnih sejnih, paradah učenja itd...).

Specifičnost FZV SG se kaže v izobraževanju za izboljšanje kakovosti obravnave zdravih in bolnih posameznikov, stanja Slovenije in Evrope, v razvoju skupnih strategij in trajnostnem razvoju kliničnega okolja, krepitvi čezmejnega sodelovanja in spodbujanju formalnega in neformalnega vseživljenjskega izobraževanja.

Program bodo izvajali strokovnjaki in raziskovalci z ustreznimi akademskimi nazivi in bogatimi izkušnjami, tako s pedagoškim delom kot praktičnimi izkušnjami v kliničnem okolju.

FZSV SG ima urejene evidence o svoji dejavnosti, izdelan pravilnik o varovanju osebnih podatkov v skladu z ZVOP, vzpostavljen sistem spremljanja, ocenjevanja in zagotavljanja kakovosti, ki poteka na osnovi notranje evalvacije/samoevalvacije, kar bo zagotovljeno tudi v prihodnje.

Naš prvi cilj vzpostavitve študijskega programa 2. stopnje smo že dosegli, zato je zdaj naš cilj v prihodnje razviti študijski program 3. stopnje s področja zdravstvenih in socialnih ved. S študijem 3. stopnje bomo lahko pridobili lastne raziskovalce in pedagoški kader ter tako skrbeli za trajnostni razvoj fakultete in pedagoškega procesa. Novi študijski programi se bodo razvijali glede na dejanske potrebe okolja, trenutni študijski programi pa se bodo izvajali z najvišjo mero kakovosti in bodo vključevali najbolj kompetenten pedagoški kader doma in iz tujine. Toda tretje stopnje izobraževanja si ne moremo predstavljati brez raziskovalno-razvojnih projektov, ki jih je treba vključiti v lokalno okolje in omogočiti regionalni razvoj. FZSV SG je na seznamu raziskovalnih organizacij v okviru Slovenske raziskovalne agencije in ima raziskovalni inštitut na področju zdravja in družboslovja.

5.2.1 Ključni strateški cilj na področju izobraževalne dejavnosti so:

- Povečanje števila vpisanih študentov .
- Posodabljanje študijskih programov.
- Razvijanje novih študijskih programov s socialnimi vsebinami
- Povečanje interdisciplinarnosti študija.
- Modernizacija izvajanja pedagoškega procesa .
- Dodatno vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev
- Oblikovanje programov vseživljenjskega učenja

- Krepitev dela kateder
- Priprava in objava učbenikov, učnih gradiv, nalog za študente

Razpredelnica 4: Strateški cilji iz področja izobraževanja

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1	Oblikovanje in povečanje izobraževalne ponudbe	Razširitev programov s specialnimi moduli	Akreditacija modulov Vpis študentov
2	Širitev izobraževalnih programov zdravstvene nege, fizioterapije, zdravstvenih in socialnih ved v tujino	Posnetek stanja v tujini, raziskava trga Sodelovanje s tujimi partnerji v smislu raziskovanja Promocija programov v tujini	Vpis študentov iz tujine
3	Priprava učnega gradiva za študente	Motiviranje visokošolskih učiteljev za pripravo študijskega gradiva	Natis učnega gradiva

Vir: lasten

5.3 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA RAZISKOVALNEGA DELA

Raziskovalne skupine FZSV SG z vključevanjem v domače in mednarodne raziskovalne projekte prispevajo k razvoju znanosti in stroke, kariernemu razvoju in prepoznavnosti univerze. Raziskovanje bo še bolj usmerjeno v pridobivanje aplikativnih projektov in krepitevi raziskovalno razvojnega dela za potrebe izobraževanja. Hkrati se s sodelovanjem v mednarodnih projektih nameravamo mednarodno uveljaviti.

FZSV SG tako združuje odličen akademski in znanstveno-raziskovalni kader, ki dosega vrhunske državne in mednarodno priznane znanstvene dosežke. V kratkem obdobju delovanja je postala kakovostna in priznana raziskovalna institucija. Njeni aktivni raziskovalci so uspešni pri pridobivanju temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov na razpisih Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS.

Potrebno bo spodbujanje raziskovalno razvojnih aktivnosti v kliničnem okolju in institucijah znanja kjer je potrebno doseči korenite premike z dolgoročnim pomenom za področje inovacijskega povezovanja znanosti, raziskav in tehnologije na področju zdravstva. Okrepiti in konkretizirati čvrste povezave med akademsko sfero in kliničnim okoljem .

Temeljni cilj FZSV SG na raziskovalnem področju je postati in ostati nacionalno in mednarodno prepoznavna in odlična raziskovalna organizacija.

Zaposlene visokošolske učitelje in sodelavce ter znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce fakulteta spodbuja k individualnemu raziskovalnemu delu in prijavi novih domačih in tujih raziskovalnih projektov.

V prihodnjem obdobju bo FZSV posvečala še večjo pozornost krepitvi znanstveno-raziskovalnega kadra, predvsem z zaposlovanjem mladih raziskovalcev in z vključevanjem študentov v raziskovalni proces. Z zaposlovanjem mladih raziskovalcev ter vključitvijo predvsem podiplomskih študentov bo fakulteta gradila na kontinuiranih študijah ter krepila lastno znanstveno-raziskovalno jedro.

5.3.1 Ključni strateški cilij na področju raziskovalne dejavnosti so:

- Dvig znanstveno raziskovalne uspešnosti
- Povečanje deleža financiranja raziskovalne dejavnosti
- Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela študentov.

5.3.2 Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine.
- Pozivanje članov raziskovalnih skupin k pripravi in objavi znanstvenih člankov.
- Organizacija raziskovalnega usposabljanja, z namenom izobraževanja o tem kako doseči čim večjo odmevnost rezultatov raziskovalnega projekta.
- Pozivanje članov raziskovalnih skupin k pripravi in objavi znanstvenih člankov.
- Prijava na nove raziskovalne projekte.
- Samoiniciativna priprava predlogov za CRP projekte s strani raziskovalnih skupin.
- Organizacija raziskovalnega usposabljanja z namenom izobraževanja o tem, na katere raziskovalne projekte se je najbolje prijavljati.
- Pridobitev novih znanstveno raziskovalnih projektov.
- Vključevanje doktorskih študentov v znanstveno raziskovalne projekte.
- Povabilo k udeležbi na raziskovalnem usposabljanju.

- Delo na organizaciji in promociji konferenc, kjer lahko študentje svoje delo predstavijo.

Razpredelnica 5: *Strateški cilji iz področja raziskovalnega dela*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1.	Za potrebe izobraževanja okrepiti raziskovalno, kakor razvojno delo	- za posamezna strokovna področja zdravstvene nege in fizioterapije pridobiti raziskovalno razvojne projekte - zaposlene vključevati v raziskovanje, sodelovanje z mentorji iz kliničnega okolja - sodelovanje raziskovalcev v projektih mednarodne izmenjave predavateljev, raziskovalcev, osebja, študentov - organizacija mednarodnih konferenc - kontinuirani stiki s kliničnim okoljem za oblikovanje sodelovanja na aplikativnih projektih - izdaja lastne znanstvene revije	Pridobljeni projekti število vključenih raziskovalcev v projekte
2.	Mednarodno uveljavljanje	- omogočiti pogoje za delo na mednarodnih projektih.	- podpis pogodbe za aplikativni projekt
3.	Objavljanje v znanstvenih revijah	- sofinanciranje objav s strani VŠZV SG (v vsaj eni mednarodni reviji SSCI večji od 0) - nadaljevanje objavljanja člankov v revijah z SSCI večji od 0.	- število točk pri Sicris-u - število objav v mednarodnih revijah, kjer je SSCI večji od 0

Vir: lasten

5.4 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA MEDNARODNEGA DELOVANJA

5.4.1 Ključni strateški cilj na področju mednarodnega delovanja in sodelovanja:

- Oblikovanje strateških partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi.
- Izvajanje študijskih programov v tujini .
- Krepitev mednarodnega znanstveno raziskovalnega in razvojnega sodelovanja.
- Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+

5.4.2 Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Krepitev in izvajanje visokošolskega transnacionalnega visokošolskega izobraževanja .
- Aktivno iskanje, sklenitev dogovora s tujim visokošolskim zavodom za namene izvajanja skupnih študijskih programov in njihova akreditacija/priglasitev.
- Podpora in vzpodbuda članom raziskovalnih skupin pri raziskovalnem delu oz. pri izbiri revij za objavljanje znanstvenih člankov.
- Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc.
- Spodbujanje in sofinanciranje udeležbe raziskovalcev FZSV SG na mednarodnih – konferencah.
- Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev FZSV SG
- Vodenje postopkov mobilnosti, promocija Erasmus+ mobilnosti.

5.4.3 Erasmus dejavnost

Mednarodno FZSV SG deluje tudi preko Erasmus izmenjav. FZSV SG vlaga veliko energije v kakovost mednarodnega sodelovanja s podobnimi izobraževalnimi ustanovami, tako iz EU kot izven EU. Sodelujemo s Finsko, Hrvaško, Avstrijo, Bosno in Hercegovino, Srbijo, Kosovom, Bolgarijo in smo odprti za novo sodelovanje z drugimi državami znotraj in zunaj EU. V prihodnje si bo FZSV SG prizadevala pridobiti še več držav k sodelovanju. Prva prednostna naloga je torej omogočiti mobilnost študentov (zlasti klinične prakse – delovne prakse). S praktičnimi izkušnjami iz različnih evropskih držav – socialnih in zdravstvenih ustanov, bodo naši študenti pridobili večje kompetence in širši pogled na svoj bodoči poklic.

Prav tako je izmenjava pedagoškega in raziskovalnega osebja ena glavnih prioritet FZSV SG.

Študenti, ki odhajajo na izmenjavo in bodo odhajali tudi v prihodnje, morajo biti ne le opolnomočeni z znanjem in spretnostmi s področja stroke, pokazati pa morajo tudi visoko raven digitalnih veščin, kar je v današnjem času nuja in predpogoj. FZV SG bo v prihodnje vlagala v proces digitalizacije in oblikovala strategije mešanega učenja. Za doseganje visoke kakovosti izobraževanja je mednarodno sodelovanje izjemnega pomena. Programi mobilnosti omogočajo prenašanje dobrih praks iz kraja v kraj, iz države v državo. Povezujejo tudi ljudi iz različnih okolij in jih združujejo pri doseganju enega cilja. Pričakujemo, da bo mobilnost študentov in zaposlenih okrepila občutek razumevanja in empatije pri posameznikih, ki ti dve vrednoti potrebujejo pri svojem delu. Fakulteta bo še naprej skrbela, da bodo študenti lahko pridobivali nova znanja, nove izkušnje, razširili svoje jezikovno znanje, pridobili veščine medkulturnega dialoga in pridobili spoštovanje načel nediskriminacije.

Sodelovanje v programu Erasmus+ je močno povezano s poslanstvom FZSV SG, da postane priznana slovenska fakulteta, znana po svoji kakovosti, katere diplomanti bodo spoštovani zaradi vsestranskega znanja in veščin ter celostnega pristopa do pacientov. Znanja in veščine, ki jih študentje pridobijo na tujih ustanovah, bodo glavni prispevek k doseganju širših ciljev lizbonske strategije, natančneje, postati družba, ki temelji na ustvarjalnosti in inovativnosti. Povezovanje FZSV SG z mednarodnim okoljem prek programa Erasmus+ bo posebna priložnost za izboljšanje raziskovalnih metod zdravstvene nege, fizioterapije in ostalih zdravstvenih, kakor socialnih ved. FZSV SG bo zagotovila kakovosten program izmenjave v vseh oblikah izobraževanja in usposabljanja. S sodelovanjem v programu Erasmus+ bo FZSV SG razširila sodelovanje in razvoj na mednarodni ravni.

Ker FZSV SG raste in širi svoja raziskovalna področja, bo v prihodnje gradila na že uveljavljenih dejavnostih Erasmus+. Mobilnost študentov bo ostala eden glavnih poudarkov, z dodatnim poudarkom na delovnih praksah v kliničnem okolju.

V naslednjih petih letih FZSV namerava ohraniti število odhodnih študentskih mobilnosti, pri čemer bo vsaj dva študenta letno poslala na klinično prakso v tujino. Prav tako želi poslati dva člana učiteljskega osebja in enega člana administrativnega osebja na mobilnost na leto. Do leta 2027, želi FZSV SG imeti mrežo partnerskih institucij razširjeno po Evropi, bodisi za mobilnost študentov in osebja bodisi za projektno sodelovanje. Da bi okrepili raziskovalno dejavnost FZSV SG in utrli pot do študijskega programa 3. stopnje, fakulteta načrtuje, da do leta 2025 pripravi vsaj en projekt KA2, kjer bo fakulteta glavni koordinator.

5.5 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA SODELOVANJA Z OKOLJEM

Še naprej bomo intenzivno sodelovali z okoljem odprti bomo za sodelovanje, spremljali naše diplomante, razvijali bomo strateška partnerstva v tujini ... Prepoznavnost FZSV SG in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja FZSV SG številni dogodki, kot so: akademski forumi, okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, spomladanske/jesenske šole, na katerih gostujejo ugledni strokovnjaki, služijo za mednarodno prepoznavnost FZSV SG. Cilj FZSV SG je razvijati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje FZSV SG z domačim in tujim okoljem prek študentov in visokošolskih učiteljev in sodelavcev.

Razpredelnica 6: *Strateški cilji iz področja sodelovanja z okoljem*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1.	Povezanost s kliničnim okoljem	Kontinuirano sodelovanje z mentorji	Medsebojne ugotovitve v zvezi z izboljšanjem mentorstva
2.	Vključevanje predavateljev iz kliničnega okolja v pedagoški proces	Povečati število predavateljev iz kliničnega okolja pri izvedbi pedagoškega procesa, v kliničnem okolju in pri ostalih aktivnostih (učne delavnice...)	Povečevanje števila predavateljev iz kliničnega okolja
3.	Delovanje Kariernega centra	karierna orientacija študentov na izobraževalni poti portfoliji Izvedba tematskih delavnic in individualnega svetovanja za študente Strokovno izobraževanje in usposabljanje Organiziranje dogodkov	Ugotovitev nabora znanja in kompetenc, pridobljenih med študijem Promocijski material 1 dogodek letno (okrogla miza, gostovanje ...) na temo karierne usmeritve Boljša zaposljivost diplomantov

			Omogočeno interaktivno sodelovanje uporabnikov in oblikovanje baze ponudnikov in iskalcev storitev

Vse težje gospodarske razmere v ožjem in širšem okolju vplivajo na financiranje študija, saj je študij plačljiv (nimamo koncesije). Še naprej si bomo prizadevali zagotavljati finančna sredstva za zagotavljanje ustreznih pogojev za nemoteno uresničevanje zastavljenih ciljev. Cilji so usmerjeni v povečanje prepoznavnosti na trgu, v kadrovske razvoj in v odličnost poslovanja. Potrebno bo zagotoviti pogoje za kontinuirano izboljševanje kakovosti za nemoten pedagoški in raziskovalni proces ter podpore razvoju fakultete, da postane odlična in prepoznavna v ustvarjanju in prenosu znanja z namenom enakopravnega in partnerskega sodelovanja, v plemenitenju akademske in družbene sfere prostora, v katerega je vpeta. Fakulteta si bo še naprej prizadevala za pridobitev ustreznih prostorov, ki jih je planirala ustanoviteljica MO Slovenj Gradec.

Razpredelnica 7: *Strateški cilji iz področja zagotavljanja materialnih pogojev*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1.	Zagotoviti stabilno financiranje	Pridobitev koncesije	Pridobljena koncesija
		Podpora s strani okolja	
2.	Kadrovski razvoj	Uvedba letnih delovnih razgovorov z zaposlenimi	Izvedeni letni delovni razgovori z zaposlenimi
		Razvoj sistema motiviranja	Pravilnik o sistemizaciji
			Pravilnik o napredovanju
3.	Kakovost in odličnost poslovanja	Dopolnitev pravnih aktov	Preverjeni in dopolnjeni vsi pravni akti
		Izboljšanje informiranja in obveščanja vseh deležnikov	E-novice
			Samoevalvacjsko poročilo
		Vodenje sistema sprememb in ukrepov	Ukrepi in učinki sprememb
			Pozitivni finančni letni izidi

5.6 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA KNJIŽNICE DEJAVNOSTI IN ZALOŽNIŠTVA FZSV SG

Razpredelnica 8: *Strateški cilji iz področja knjižnice*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1.	Povečanje ponudbe strokovne literature in širjenje knjižnične zbirke	Nakup knjižničnega gradiva	Dostopnost knjižnih enot za uporabnike
2.	Zagotoviti uradne ure v knjižnici	Zaposlitev knjižničarke in določitev ur izposoje	Možnost izposoje in konzultacij s knjižničarko
3.	Vodenje bibliografij raziskovalcev	Vodenje osebnih bibliografij raziskovalcev, zaposlenih na FZSV SG	Ažurirane osebne bibliografije raziskovalcev

Ostali cilji in aktivnosti knjižnice:

- Ugotavljanje potreb uporabnikov in zagotavljanje relevantnih informacij za zadovoljevanje le-teh;
- Enostaven in učinkovit dostop do informacijskih virov;
- Zagotavljanje individualne pomoči, podpore in nasvetov uporabnikom;
- Izobraževanje uporabnikov za samostojno iskanje informacij;
- Širjenje knjižne zaloge z nabavo domače in tuje strokovne literature in serijskih publikacij;
- Strokovna obdelava novega in podarjenega gradiva;
- Strokovna obdelava diplomskih in magistrskih nalog ter doktorskih disertacij študentov fakultete oz. fakultet, ki jih pokriva knjižnica;

5.7 STRATEŠKI CILJI IZ PODROČJA ZALOŽNIŠTVA

Razpredelnica 9: *Strateški cilji iz področja založbe*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1.	Izdajanje broširanih izdaj	Izbrati najboljša študijska gradiva in jih natisniti kot broširane izdaje	Prepoznavnost dela založbe in finančni vir
2.	Nadaljnje izdajanje knjižic za osebne mape študentov	V celoti preiti na izdajanje e-gradiv za študente	Posodobljene knjižice
3.	Povečanje dostopnosti uporabe e-gradiv za študente	izdajanje e-gradiv za študente	dostop do študijskih gradiv, mogoč tudi od doma

4.	Nudjenje tehnične podpore pri izvedbi znanstvenih konferenc	urejanje znanstvenih člankov po enotnih smernicah	enotnost znanstvenih člankov objavljenih na znanstveni konferenci FZSV SG
5.	Razvoj in izhajanje znanstvene revije ter uvrstitev revije v znanstvene baze	Enotne smernice za urejanje znanstvenih člankov	Natisnjena znanstvena revija

5.8 FINANČNI OKVIR STRATEGIJE- PLANIRANI VIRI FINANCIRANJA

Razpredelnica 10: *Finančni okvir strategije*

Št.	Cilj	Ukrep	Kazalnik
1.	Proračunska sredstva 70%	Dogovor na MZVŠ	Zagotovljena finančna sredstva 70% zagotovljenih sredstev v programih, ki jih zajema koncesija in 30% iz naslova šolnin
2.	Z razpisi pridobljena sredstva 20%	Zaposlitev mladih raziskovalcev	Pridobljeni projekti
3.	Šolnine 10%	Oblikovanje atraktivnih programov	Vpis študentov

FZSV SG želi s spremljanjem in nadziranjem izvajanja strateških usmeritev, (ki vključuje pregled, ocenjevanje in poročanje tako notranjim pristojnim organom kot tudi zunanjim institucijam) zagotavljati ustrezno kakovost in nenehno izboljševanje pedagoškega, raziskovalno-razvojnega in upravljalnega procesa.

Realizacijo planiranih načrtov spremljamo vsako leto in jih zapišemo v Samoevalvacijskem poročilu. Za samo izvedbo strateških usmeritev sta odgovorna vodstvo FZSV SG in upravni odbor.

Zastavljeni cilji bodo zagotovo prispevali k uresničevanju procesa nenehnega izboljševanja izvajanja izobraževalne in raziskovalne dejavnosti VŠZV SG, povečanju zadovoljstva deležnikov, kakovosti študijskih programov in z njimi pridobljenimi kompetencami študentov.

Predsednica UO FZSV SG

DEKANICA

Doc. dr. Silva Roncelli Vaupot ,l.r

prof. dr. Danica Železnik,l.r.